

**Der Senator für Wirtschaft
und Häfen**



**Freie
Hansestadt
Bremen**

**Maritimer Aktionsplan
der Freien Hansestadt Bremen**

***Maritime Action Plan
of the Free Hanseatic City of Bremen***

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung und Kontext	5
1.1	Der Maritime Aktionsplan der FHB im europäischen und nationalen Kontext	7
	Ziele	8
	Handlungsrahmen	8
2	Hauptaktionsfelder	11
2.1	Grüne Häfen und leistungsfähige Schifffahrt	11
	Ziele	12
	Handlungsrahmen	12
2.2	Nachhaltige Logistik und integrierte Hinterlandanbindung	13
	Ziele	14
	Handlungsrahmen	14
2.3	Maritime Technologien der Zukunft	15
	Ziele	16
	Handlungsrahmen	16
2.4	Kompetenzregion Offshore Windenergie	17
	Ziele	18
	Handlungsrahmen	18
2.5	Exzellenzstandort Meereswissenschaften	19
	Ziele	20
	Handlungsrahmen	20
3	Horizontale (querschnittliche) Aktionsfelder	23
3.1	Angewandte FuE und Know How Transfer (Innovation)	23
	Ziele	24
	Herausforderungen	24
3.2	Arbeit, Ausbildung und Qualifizierung (Human Resources)	25
	Ziele	26
	Herausforderungen	26
3.3	Umwelt und Nachhaltigkeit (inkl. Küstenschutz)	27
	Ziele	28
	Herausforderungen	28
3.4	Strukturwandel (Stadtentwicklung, Tourismus)	30
	Ziele	31
	Herausforderungen	31
4	Umsetzung	33
	Initiativkreis Maritimer Aktionsplan	33
	Index	35
	Impressum	36

Content

1	<i>Introduction and context</i>	5
1.1	The Maritime Action Plan of the FHB in the european and national context	7
	Objectives	8
	Framework for action	8
2	<i>Priority fields of action</i>	11
2.1	<i>Green ports and efficient shipping</i>	11
	Objectives	12
	Framework for action	12
2.2	<i>Sustainable logistics and integrated hinterland links</i>	13
	Objectives	14
	Framework for action	14
2.3	<i>Maritime technologies of the future</i>	15
	Objectives	16
	Framework for action	16
2.4	<i>Regional centre of excellence for offshore wind energy</i>	17
	Objectives	18
	Framework for action	18
2.5	<i>Centre of excellence for marine research</i>	19
	Objectives	20
	Framework for action	20
3	<i>Horizontal (cross-cutting) fields of action</i>	23
3.1	<i>Applied R&D and know-how transfer (innovation)</i>	23
	Objectives	24
	Challenges	24
3.2	<i>Employment, training and skilling (human resources)</i>	25
	Objectives	26
	Challenges	26
3.3	<i>Environment and sustainability (including coastal protection)</i>	27
	Objectives	28
	Challenges	28
3.4	<i>Structural change (urban development, tourism)</i>	30
	Objectives	31
	Challenges	31
4	<i>Implementation</i>	33
	<i>Maritime Action Plan Initiative Group</i>	33
	<i>Index</i>	34
	<i>Imprint</i>	36



Blick auf Bremen mit Weser und Überseestadt
View of Bremen, the River Weser and Überseestadt



Blick auf die Havenwelten Bremerhaven
View of 'Havenwelten' in Bremerhaven

1 | Einleitung und Konzept

Mit dem „Maritimen Aktionsplan“ legt die Freie Hansestadt Bremen ihr Konzept einer regionalen integrierten maritimen Politik vor. Wesentliche Grundlage dafür sind die folgenden herausragenden Politiklinien und Ziele für die zukünftige Entwicklung des maritimen Sektors:

- **Nutzung der wirtschaftlichen Chancen** des Standorts und Entwicklung der Themen, die in Zukunft auch ökologisch und sozial nachhaltiges Wachstum, dauerhafte Beschäftigung und neue Arbeitsplätze erwarten lassen
- **Strategische Vernetzung** der Politikfelder Wirtschaft, Wissenschaft, Umwelt und Arbeit
- **Weiterentwicklung der wissenschaftlichen Infrastruktur** als Voraussetzung für eine integrierte maritime Politik in der Freien Hansestadt Bremen
- Forcierung des Transfers von **Forschungs- und Entwicklungsleistungen** in die regionale Wirtschaft
- **Klimaschutz und Schutz der Meeresumwelt** durch Verzahnung von Ökologie und Ökonomie

Für den „Maritimen Aktionsplan“ der Freien Hansestadt Bremen werden fünf Hauptaktionsfelder mit strategischen Zielen und definiertem Handlungsrahmen festgelegt. Der „Maritime Aktionsplan“ zeichnet unter Berücksichtigung von Standortfragen in den zwei Städten Wege für eine Zukunftsgestaltung vor und baut dabei auf maritimer Verbundenheit und wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit der Hansestädte Bremen und Bremerhaven auf. Horizontale Aktionsfelder mit Schnittstellen zu den fünf Hauptaktionsfeldern ergänzen deren wirtschaftliche Ausrichtung um Ziele der Nachhaltigkeit und Integration (s. nachfolgende Grafik).

1 | Introduction and context

In this 'Maritime Action Plan', the Free Hanseatic City of Bremen presents its concept for an integrated maritime policy at regional level. The main foundations for the policy are the following overriding policy lines and objectives for the future development of the maritime sector:

- **Exploiting the economic opportunities** of the locality and developing the themes that can lead to environmentally and socially sustainable future growth, to permanent employment and to new jobs
- **Strategic networking** of policymaking in respect of the economy, science and research, the environment and employment
- **Further development of the scientific and research infrastructure** as a prerequisite for an integrated maritime policy in the Free Hanseatic City of Bremen
- **Forcing the transfer of research and development achievements** into the regional economy
- **Climate protection and protection of the marine environment** by dovetailing ecology and economy

Five priority fields of action have been defined for the 'Maritime Action Plan' of the Free Hanseatic City of Bremen, each with its own strategic objectives and defined framework for action. The 'Maritime Action Plan' outlines ways to shape the future, taking account of locational issues in the two cities forming the State of Bremen, and builds upon the economic strengths of the Hanseatic cities of Bremen and Bremerhaven and their close attachment to the sea and coast. Horizontal fields of action, with interfaces to the five priority fields of action, add sustainability and integration goals to the economic dimension (see graphic below).

Integrierte maritime Politik in Europa und Deutschland
Integrated maritime policy in Europe and Germany

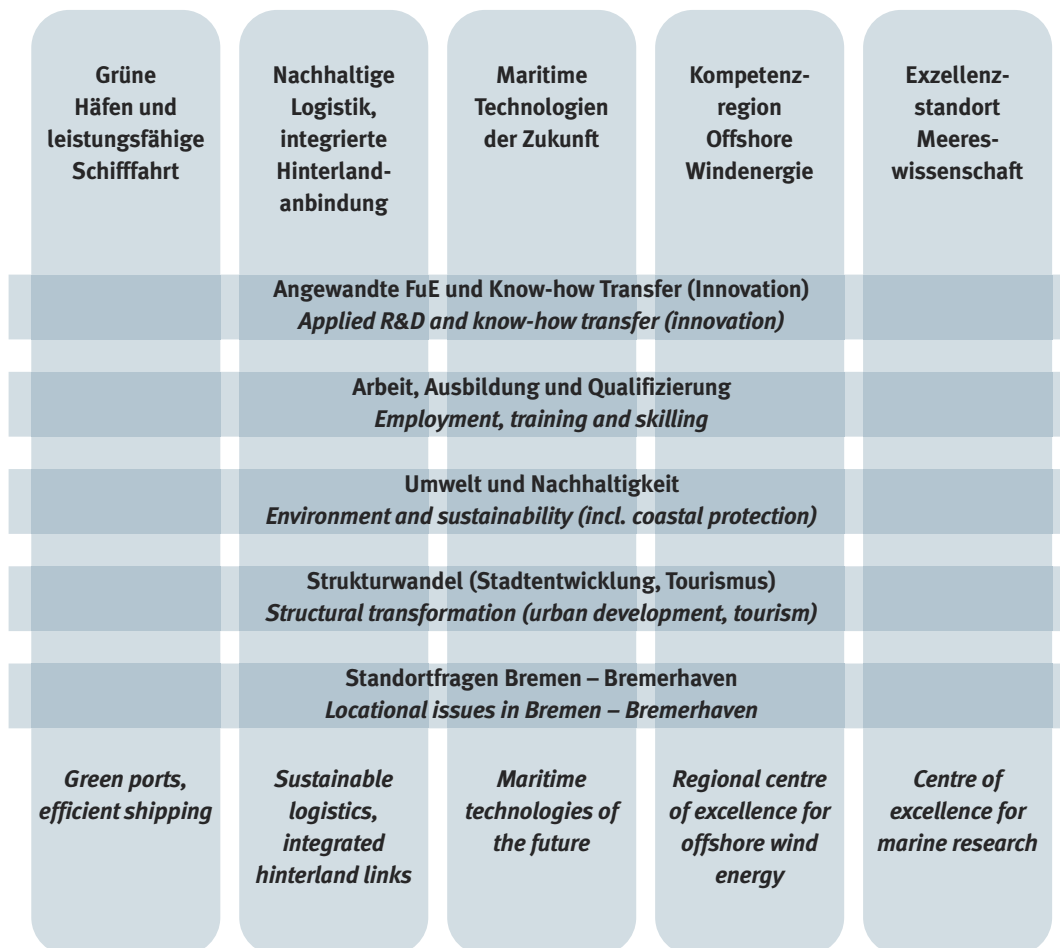


Abbildung: Bremische Aktionsfelder im Rahmen der nationalen und europäischen integrierten Meerpolitik
Figure: Bremen's fields of action within the framework of German and European integrated maritime policy



Der Containerterminal „Wilhelm Kaisen“ in Bremerhaven
The 'Wilhelm Kaisen' container terminal in Bremerhaven

1.1 Der Maritime Aktionsplan der FHB im europäischen und nationalen Kontext

Grundlage für die meerespolitischen Aktivitäten der EU ist die „Integrated Maritime Policy (IMP)“¹, mit der die EU-Kommission den bisherigen sektoralen Ansatz verlässt und dazu aufruft, die meerespolitischen Themen integriert und vernetzt zu behandeln und Aktivitäten auf allen politischen Ebenen zu koordinieren. Zudem fordert sie die Mitgliedstaaten und Regionen auf, eigene Konzepte für eine integrierte Meerespolitik zu entwickeln. Die Ziele der Strategie „Europa 2020“² der Europäischen Union stellen darüber hinaus einen wichtigen aktuellen Rahmen für die Weiterentwicklung der IMP dar. In ihr werden intelligentes Wachstum (Wissen und Innovation), nachhaltiges Wachstum (Ressourcenschonung, CO₂-arme Wirtschaft und Ökologie) und integratives Wachstum (Beschäftigung, sozialer und territorialer Zusammenhalt) als drei sich gegenseitig verstärkende Prioritäten verstanden.

Der strategische Gedanke einer integrierten maritimen Politik hat seither auch auf Bundesebene an Bedeutung gewonnen. Die Bundesregierung hat Leitlinien für einen nationalen „Entwicklungsplan Meer“³ entwickelt, der sich an der integrierten

1.1 The Maritime Action Plan of the FHB in the European and national context

The basis for the maritime policy activities of the EU is the ‘Integrated Maritime Policy (IMP)’¹, with which the European Commission departed from its previous sectoral approach and now calls for maritime policy topics to be treated in an integrated, networked manner and for activities to be coordinated at all policymaking levels. The Commission also calls on the Member States and regions to develop their own concepts for integrated maritime policy. The aims of the ‘Europe 2020’² strategy of the European Union also provide an important and current framework for developing the IMP. In that strategy, smart growth (knowledge and innovation), sustainable growth (a resource-efficient, low-carbon ecological economy) and inclusive growth (high employment, social and territorial cohesion) are understood as three mutually reinforcing priorities.

The strategic idea of an integrated maritime policy has since gained importance at the federal government level as well. The German Federal Government has developed guidelines for a national ‘Marine Development Plan’³, which is based on the integrated maritime policy of the EU.

Meerespolitik der EU orientiert. Diese Leitlinien bilden die Grundlage für eine integrierte deutsche maritime Politik, die derzeit auf Bundesebene in Abstimmung mit den Ländern erarbeitet wird. Der „Entwicklungsplan Meer“ soll die inhaltlichen Schwerpunkte und Maßnahmen im Bereich der Meerespolitik definieren sowie die meerespolitischen Interessen Deutschlands bündeln und wird somit auch für die maritimen Aktivitäten Bremens von Bedeutung sein.

Die Freie Hansestadt Bremen bezieht sich mit ihrem „Maritimen Aktionsplan“ auf den Rahmen der integrierten Meerespolitiken der Europäischen Union und der Bundesregierung und leistet durch eigene Akzentuierung einen wesentlichen über-regionalen Zukunftsbeitrag:

These guidelines form the basis for an integrated German maritime policy that is currently being crafted at federal level in consultation with the individual states in the Federal Republic. The ‘Maritime Development Plan’ is aimed at defining the main topics and measures in the field of maritime policy, focusing German’s maritime policy interests and will therefore be important for the maritime activities of Bremen as well.

The Free Hanseatic City of Bremen refers with its ‘Maritime Action Plan’ to the framework provided by the integrated maritime policies of the European Union and the Federal Government, and by adding its own priorities and focal points is making an important contribution to the future, beyond the purely regional level:

Ziele:

- Regional akzentuierte Umsetzung der IMP/EU 2020 Ziele: „Optimale und nachhaltige Entwicklung der maritimen Aktivitäten“ sowie des „Entwicklungsplan Meer“ der Bundesregierung
- Profilierung Bremens als maritime europäische Modellregion und Kompetenzzentrum
- Integrative Nutzung der wirtschaftlichen Potenziale und wissenschaftlichen Kompetenzen der maritimen Wirtschaft in der Region unter Berücksichtigung des Klimawandels und des Meeresschutzes

Handlungsrahmen:

- Aktive Unterstützung der integrierten maritimen Politik der Europäischen Kommission und der Bundesregierung
- Zusammenarbeit mit den norddeutschen Küstenländern, dem Bund sowie europäischen Partnern (Nordseekommission der CPMR⁴)
- Ausbau der maritimen Potenziale und Kompetenzen durch verstärkte Kooperation mit europäischen Partnern, z. B. im Rahmen nationaler und europäischer Programme

Objectives:

- Regionally accentuated implementation of the IMP/EU 2020 goals of: ‘Optimal and sustainable development of maritime activities’ and ‘Maritime Development Plan’ of the Federal Government
- Create a profile for Bremen as a regional centre of excellence and european model region for maritime best practice
- Integrative use of the economic potential and scientific competencies of the maritime economy in the Region, with a focus on climate change and protection of the marine environment

Framework for action:

- Active support for the integrated maritime policy of the European Commission and the Federal Government
- Cooperation with the north German coastal states, the Federal Government and European partners (North Sea Commission of the CPMR⁴)
- Extending the maritime potential and competencies through increased cooperation with European partners, e. g. within national and european programmes



Das Bremer Rathaus mit seiner Renaissancefassade ist europaweit herausragendes Beispiel der Weserrenaissance und und UNESCO-Welterbestätte
The Bremen Town Hall with its Renaissance façade is an outstanding example of 'Weser Renaissance' architecture and is now on the UNESCO World Heritage List

2 | Hauptaktionsfelder

2.1 Grüne Häfen und leistungsfähige Schifffahrt

Die bremischen Häfen sind Schnittstellen des Land- und Seeverkehrs. Sie sind Industriestandort und maritimes Dienstleistungszentrum mit volkswirtschaftlicher Bedeutung für ganz Deutschland. Sie bilden die Grundlage vielfältiger logistischer Dienstleistungen sowie neuer maritimer Wirtschaftssektoren. Bremerhaven ist die zentrale Automobildrehscheibe in Europa und der zweitgrößte Containerumschlagplatz in Deutschland sowie der größte USA-Exporthafen in Europa. Bremens Häfen stehen für die Versorgung der lokalen und regionalen Industrie mit Rohstoffen und bilden damit den Mittelpunkt der maritimen Wirtschaft in Bremen und der gesamten Region.

Der Schifffahrt kommt in diesem Kontext eine besondere Bedeutung zu. Häfen und Schifffahrt mit ihren globalen und eng verwobenen Handelsbeziehungen bedingen einander und begründen, dass Bremen auch heute ein herausragender Standort für Reedereien und den damit verbundenen Unternehmen der See- und Binnenschifffahrt ist. Für den Wirtschaftsstandort Bremen als ein Standort mit kurzen Wegen gilt es, dieses Alleinstellungsmerkmal innerhalb der Region weiter zu entwickeln.

Zur Nutzung dieser Potenziale verfolgt Bremen eine langfristige Strategie mit folgender Ausrichtung:

2 | Priority fields of action

2.1 Green ports and efficient shipping

The Bremen ports are nodal interfaces for land-based and maritime transport. They form a location for industry and a maritime service centre with macroeconomic importance for the whole of Germany. They also form the basis for a wide diversity of logistics services and for new maritime industries. Bremerhaven is the key hub for automotive logistics in Europe, the second-largest container hub in Germany and the biggest European port for exports to the USA. Bremen's ports are responsible for supplying local and regional industry with raw materials and in that capacity form the centre of the maritime economy in Bremen and the entire region.

Shipping acquires special importance in this context. Ports and shipping, with their global and tightly interwoven trade relations, are interdependent and are the reason why, even today, Bremen is an outstanding location for shipping companies and for associated companies in the fields of ocean and inland shipping. For Bremen as a location for business and investment, and a place where pathways are short, it is crucial that this unique feature be further developed within the region.

In order to exploit this potential, Bremen is pursuing a long-term strategy with the following directional focus:



Autoverladung Bremerhaven
Cars being loaded aboard ship in Bremerhaven

Ziele:

- Konsequente, langfristig auf nachhaltiges Wachstum gerichtete Hafenpolitik
- Länderübergreifende Hafenkooperationen
- Mitgestaltung der nationalen Schifffahrtspolitik
- Erhöhung der Hafensicherheit
- Schaffung von zukunftsfähigen Arbeitsplätzen in der Hafenwirtschaft
- Verringerung der Treibhausgasemissionen und der Verbesserung der Luftqualität in den Häfen und der Verringerung der Schadstoffeinträge über den Luftpfad auf See
- Einnehmen einer Vorreiterrolle für grüne Häfen und saubere Schifffahrt in Europa
- Unterstützung der Seeschifffahrtsunternehmen durch vorteilhafte Standortbedingungen
- Verbesserung der Standortidentifikation für ansässige Schifffahrtsunternehmen sowie Neuansiedelungen
- Weiterentwicklung der vorhandenen Schifffahrtskompetenzen, z. B. Schiffsfinanzierung, Seerecht

Handlungsrahmen:

- Kontinuierliche Bestandssicherung und Investition in Zukunftsprojekte
- Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit durch Kooperation
- Verstärkung der überregionalen und europäischen Politikentwicklung

Objectives:

- *Consistent ports policy geared to sustainable long-term growth*
- *Cooperation between ports across local state boundaries*
- *Playing an active role in national policymaking for shipping*
- *Increasing port safety and security*
- *Creating viable jobs in port operations*
- *Reducing greenhouse gas emissions and improving the quality of air in the ports, reducing pollutant loads to the sea via air*
- *Playing a pioneer role for green ports and clean shipping in Europe*
- *Supporting ocean shipping companies by providing advantageous locational conditions*
- *Improving identification with the location for domiciled shipping companies and for new inward investment*
- *Further development of existing shipping competencies, e. g. ship's finance, maritime law*

Framework for action:

- *Continuous safeguarding of existing resources and investment in future-oriented projects*
- *Increasing competitiveness through cooperation*
- *Strengthening supraregional and European policy development*



Bremerhaven – Container Terminal 4
Bremerhaven – Container Terminal 4

2.2 Nachhaltige Logistik und integrierte Hinterlandanbindung

Ausgehend vom internationalen Handel über die bremischen Häfen nimmt der Logistikstandort Bremen/Bremerhaven mit seiner verkehrsgeographisch vorteilhaften Position heute innerhalb Deutschlands und Europas eine führende Position ein. Im Land Bremen finden sich mit dem Güterverkehrszentrum, den Häfen, dem Flughafen, mit breiter Unternehmensbasis im Bereich Transport und Logistik sowie mit exzellenten Ausbildungs- und Forschungseinrichtungen des Verkehrs- und Logistiksektors Strukturen, deren Wirkungen von hoher strategischer Relevanz für den Logistikstandort Deutschland in Europa sind.

2.2 Sustainable logistics and integrated hinterland links

As a result of international trade via the Bremen ports, Bremen and Bremerhaven as a centre for logistics now occupies a leading position within Germany and Europe with its geographically advantageous location for transport. With its Cargo Transportation Centre, ports, airport, a broad-based transportation and logistics industry as well as excellent training and research institutions serving the transport and logistics sector, the State of Bremen has structures whose effects are of considerable strategic relevance for Germany as a logistics location within Europe.



Bremerhaven – BLG Autopark
Bremerhaven – BLG Autopark

Ziele:

- Strategische Weiterentwicklung des Logistikstandortes⁵
- Aufrechterhaltung und Optimierung einer bedarfsgerechten Verkehrsinfrastruktur
- Optimierung der Zusammenarbeit zwischen Wirtschaft, Wissenschaft und Politik

Handlungsrahmen:

- Koordination logistischer und wissenschaftlicher Potenziale zur Erschließung von Innovationen für den Logistiksektor
- Unterstützung bei der Effizienzsteigerung innerhalb der Ladungskette
- Verbesserung der Sicherheit der kompletten Ladungskette insbesondere im Containerverkehr, u. a. durch weitergehende FuE Aktivitäten
- Weiterentwicklung der Position Bremens als „Innovationsregion für Seehafenwirtschaft und Logistik“

Objectives:

- *Strategic development as a logistics location⁵*
- *Maintenance and optimisation of a transport infrastructure based on needs*
- *Optimisation of collaboration between entrepreneurs, researchers and policymakers*

Framework for action:

- *Coordination of logistical and research potential to tap innovations for the logistics sector*
- *Support for enhancing efficiency within the logistics chain*
- *Improving the security of the entire logistics chain, especially in container transport, inter alia with more advanced R&D activity*
- *Development Bremen's position as an 'Innovation region for seaport operations and logistics'*



GALILEO Satellitentechnologie von OHB System
GALILEO satellite technology from OHB System



Unterwassertechnologie im Einsatz
Underwater technology in operation

2.3 Maritime Technologien der Zukunft

Die maritimen Technologieunternehmen aus Bremen liefern in großer Breite technologische Spitzenprodukte für den Schiffbau, die Häfen und Schifffahrt, die Marine und die Offshore-Industrie sowie den aufstrebenden Sektor der Offshore-Windenergie. Perspektivisch entwickeln sich in diesen und weiteren maritimen Sektoren anspruchsvolle Anforderungen an Lieferleistungen, die z. T. völlig neue technologische, logistische, produkt- und systemtechnische Marktpotenziale versprechen. Bremen unterstützt die Suche nach Systemlösungen in Kooperation mit den industriellen und wissenschaftlichen Akteuren. Zukunftsmärkte sollen z. B. aus der Nutzung mariner Ressourcen aus dem Meer, im Bereich der maritimen Offshoretechnik, der Sicherheits- und Überwachungstechnik sowie der maritimen Umwelttechnik im Rahmen von fokussierten Innovationsclustern entwickelt und erschlossen werden.

2.3 Maritime technologies for the future

Maritime technology enterprises in Bremen supply a wide range of world-class technology for shipbuilding, ports and shipping, navies, the offshore industry and the emerging industry for offshore wind energy. In these and in other maritime sectors, it is likely that demand will develop for supplier services that signify totally new market potential for technologies, logistics, products and systems. Bremen supports the search for system solutions, in cooperation with stake-holders in industry and the research community. Tomorrow's markets are to be developed and tapped into, e. g. by utilising marine resources, in the field of maritime offshore technologies, security and surveillance technologies and in the field of maritime environment policy, within a framework of focused innovation clusters.

Ziele:

- Schaffung optimaler Standortbedingungen für die mittelständisch geprägten maritimen Technologieunternehmen
- Erschließung neuer Märkte, z. B. in der Umwelt-, Sicherheits- und Überwachungstechnik
- Konsolidierung der Marktposition und der Leistungsangebote in Spezialsegmenten der Werften (Yachten, Marine, Offshore Spezialschiffe, Umbau)
- Entwicklung zukunftssträchtiger Produkte und Dienstleistungen durch Transfer aus der meereswissenschaftlichen Grundlagenforschung in die Wirtschaft

Handlungsrahmen:

- Produktdiversifikation von Unternehmen in andere maritime Märkte in Kooperation mit der Wissenschaft und im Rahmen von maritimen Innovationsclustern
- Förderung von Dienstleistungen und Produktentwicklung zum maritimen Umweltschutz
- Förderung von Produktentwicklung bezogen auf bauliche und betriebliche Optimierung der See- und Binnenschifffahrt (z. B. aus der Clean Ship-Initiative)

Objectives:

- *Create optimal locational conditions for medium-sized maritime technology enterprises*
- *Tap into new markets, e.g. for environmental, security and surveillance technologies*
- *Consolidate the market position of shipyards and their service range in special segments (yachts, navies, special offshore ships, conversions)*
- *Develop pioneering products and services by transferring knowledge from basic marine research to businesses*

Framework for action:

- *Product diversification in enterprises operating in other maritime markets, in cooperation with the research community and within the framework of maritime innovation clusters*
- *Supporting services and product development for maritime environmental protection*
- *Supporting product development relating to constructional and operational optimisation in ocean and inland shipping (e. g. from the Clean Ship Initiative)*



Offshore-Windpark in der Nordsee
An offshore wind farm in the North Sea

2.4 Kompetenzregion Offshore Windenergie

Das Land Bremen verfolgt mit der Stärkung der Windenergie-technik und der Ansiedlung von Produktionsunternehmen, Dienstleistungsunternehmen und Forschungseinrichtungen aus dem Sektor der regenerativen Energien eine langfristige wirtschaftsstrukturelle und klimapolitische Strategie. Der besondere Vorteil des Landes Bremen liegt in der Konzentration von innovativen Unternehmen und vielfältigen wissenschaftlichen Einrichtungen der Windenergiebranche in unmittelbarer Nähe zur traditionsreichen maritimen Wirtschaft. Mit seiner ressortübergreifenden Strategie schafft Bremen die Voraussetzungen für die Erhöhung des Anteils erneuerbarer Energien. Mit dem Ausbau der Offshore-Windenergienutzung leistet Bremen gleichzeitig einen im Klimaschutz- und Energieprogramm 2020 des Landes Bremen formulierten Anspruch, mit Technologien aus Bremen wichtige Voraussetzungen für den Klimaschutz national wie international zu liefern.

2.4 Regional centre of excellence for offshore wind energy

The State of Bremen is pursuing a strategy for long-term regional development and climate protection, by strengthening wind energy technology and driving inward investment by production enterprises, service enterprises and research institutes in the field of renewable energies. The special advantage of the state of Bremen lies in its concentration of innovative enterprises and its broad range of wind energy research establishments located in the immediate vicinity of the maritime industry and its rich traditions. With its interdepartmental strategy, Bremen is laying the foundations for increasing the share of renewable energies in the energy mix. By intensifying the use of offshore wind energy, Bremen is simultaneously attaining a goal expressed in the 2020 Climate Protection and Energy Programme of the State of Bremen, namely to deliver key prerequisites for climate protection at national and international level in the form of technologies from Bremen.



Montage von Tripod-Windkraftanlagen
Installing wind turbines on tripod foundations

Ziele:

- Entwicklung Bremens zu einem führenden Technologiestandort der Offshore-Windenergie-wirtschaft in Europa
- Beitrag zur Reduktion der CO₂-Emissionen bis 2020 um mindestens 40 Prozent gegenüber dem Niveau des Jahres 1990 entsprechend der nationalen Zielstellung
- Schaffung qualifizierter Arbeitsplätze

Handlungsrahmen:

- Förderung von Infrastrukturen, Forschungs- und Entwicklungseinrichtungen, Kooperations- und Netzwerkstrukturen und betrieblichen Investitionsvorhaben
- Mitarbeit bei der Entwicklung einer bundes-deutschen Strategie zur Erschließung des Exportmarktes für Windenergie-technik
- Entwicklung und Erhalt wissenschaftlicher Exzellenz durch Vernetzung der Akteure vor Ort und in der Region und die Einwerbung großer Forschungsvorhaben

Objectives:

- *Develop Bremen into a leading technology location for the offshore wind energy industry in Europe*
- *Contribute to the reduction of CO₂ emissions by at least 40% by the year 2020 relative to the 1990 baseline, in accordance with the national target*
- *Create skilled jobs*

Framework for action:

- *Support for infrastructures, research and development facilities, cooperation and network structures and business investment projects*
- *Involvement in developing a national German strategy to tap the export market for wind energy technology*
- *Develop and maintain research excellence by networking stakeholders locally and within the region, and by acquiring major research projects*



Sedimentlager im marum an der Universität Bremen
Sediment archive in the 'marum' centre at the University of Bremen

2.5 Exzellenzstandort Meereswissenschaften

Das Land Bremen ist der größte deutsche Standort der Meeresforschung mit ca. 40% der in diesem Bereich tätigen Wissenschaftler. Hier ist interdisziplinäre Exzellenz im internationalen Maßstab sichtbar und fügt sich in hervorragender Weise in die europäische Forschungslandschaft ein. In Bremen und Bremerhaven wird auf den Feldern Meeres- und Polarforschung, Tropenökologie, marine Mikrobiologie und Meerestechnologie Wissenschaft auf höchstem internationalen Niveau betrieben. Dies trifft nicht zuletzt auch auf die Klima- und Küstenforschung und die Erforschung der offenen Ozeane zu.

2.5 Centre of excellence for marine research

The State of Bremen is Germany's biggest location for marine research, accounting for approximately 40% of all researchers in this field. Interdisciplinary excellence of international ranking is visible here and is superbly integrated into the European research landscape. In Bremen and Bremerhaven, world-class research is being conducted in the fields of marine and polar research, tropical ecology, marine microbiology and marine technology. This is also true for climate and coastal research, and for exploration of the open oceans.

Ziele:

- Sicherung der Exzellenz in der bremischen Meeresforschung
- Ausbau zum Cluster für meereswissenschaftliche Erdsystemforschung
- Sicherung einer integrativen und interdisziplinären Grundlagenforschung als Voraussetzung für eine integrierte Meerpolitik
- Herausragende Positionierung der bremischen Meereswissenschaften im europäischen und globalen Kontext
- Wissenstransfer in Politik, Wirtschaft und Gesellschaft

Handlungsrahmen:

- Sicherung der erforderlichen wissenschaftlichen Infrastruktur sowie der Wettbewerbs- und Drittmittelfähigkeit der Meereswissenschaften im Rahmen des Wissenschaftsplans 2015
- Unterstützung des Wissenschaftssystems auf dem Weg von der Grundlagenforschung zur angewandten Meeresforschung
- Gewährleistung der Voraussetzungen zur Beteiligung an nationalen und internationalen Forschungsförderprogrammen und an der Exzellenzinitiative des Bundes und der Länder
- Eröffnung neuer Forschungsfelder und Nutzung von Synergien durch den Zusammenschluss meereswissenschaftlicher Kapazitäten

Objectives:

- *Safeguard the excellence of Bremen's marine research effort*
- *Expand into a cluster for marine Earth System research*
- *Ensure integrated and interdisciplinary basic research as a prerequisite for integrated maritime policy*
- *Achieve outstanding positioning for Bremen's marine research effort within the European and global context*
- *Knowledge transfer to policymakers, the business community and society generally*

Framework for action:

- *Safeguarding the requisite research infrastructure as well as the competitive capacity of marine research institutes in acquiring external funding, within the framework of the Science and Research Plan for 2015*
- *Supporting the research system in its progression from basic research to applied marine research*
- *Ensuring the conditions are met to participate in national and international research support programmes and in the Excellence Initiative of the Federal Government and the Federal States*
- *Opening up new fields of research and exploiting synergies by pooling marine research capacities*



Tiefseeroboter im Einsatz
Deep-sea robots in operation

3 | Horizontale (querschnittliche) Aktionsfelder


3.1 Angewandte FuE und Know How Transfer (Innovation)

Der maritime Wirtschaftsbereich ist durch eine stetig wachsende Umweltorientierung und die Notwendigkeit geprägt, die maritime Zukunft des Landes durch angewandte Forschung zu gestalten und weiter voranzutreiben. Technologieentwicklung und Technologietransfer sind die großen Herausforderungen der Gegenwart, die eine Neupositionierung auch des maritimen Sektors nötig machen. Gefordert sind neue Allianzen zwischen Wirtschaft und Wissenschaft, um den Standort Bremen/Bremerhaven auch in Zukunft wettbewerbsfähig zu halten. Innovative Technologien und darauf ausgerichtete Forschung und Entwicklung eröffnen neue Perspektiven und Kooperationsmöglichkeiten für Unternehmen, wobei diese durch in hohem Maße interdisziplinär und transferorientiert arbeitende Wissenschaftseinrichtungen im Land Bremen unterstützt werden⁶.

3 | Horizontal (cross-cutting) fields of action

3.1 Applied R&D and know-how transfer (innovation)

The maritime industry is characterised by an intensifying environmental orientation and by the necessity to shape and advance the maritime future of the State of Bremen through applied research. Technological development and technology transfer are the major challenges being faced in the present and necessitate repositioning, also of the maritime sector. What is needed are new alliances between the business and research communities in order to keep Bremen/Bremerhaven competitive in the future. Innovative technologies and R&D activities focused on them are opening up new perspectives and collaboration opportunities for enterprises, which receive support from research establishments in the State of Bremen that operate in a highly interdisciplinary and transfer-oriented manner⁶.



Nachhaltige Fischwirtschaft steht im Fokus Bremer Wissenschafts- und Umweltpolitik
Sustainable fisheries are a key priority of Bremen's science and environment policy

Ziele:

- Etablierung der maritimen Technologien als Technologiefeld in und für Bremen
- Bedarfsgerechte Ausgestaltung vorhandener Forschungskapazitäten zur Unterstützung der maritimen Wirtschaft

Handlungsrahmen:

- Nutzung der Forschungskompetenz zum Schutz der Meere und zur ressourcenschonenden wirtschaftlichen Nutzung der Meeresumwelt, verbunden mit dem Ziel, Bremen als nationalen Standort für angewandte maritime Technologien zu positionieren
- Unterstützung bei der Nutzung von Forschungs- und Entwicklungskapazitäten in Unternehmen zur Erschließung neuer meeres technologischer Märkte
- Gründung einer ressort- und sektorübergreifenden Arbeitsgruppe „Maritime Technologien Bremen“ zwecks Stärkung des Technologietransfers und der Beförderung von Spin-offs gemeinsam mit der Wirtschaft

Objectives:

- *Establishing maritime technologies as a field of technology in and for Bremen*
- *Needs-based shaping of existing research capacities to support the maritime economy*

Framework for action:

- *Using research competence to protect the marine environment and to achieve sustainable economic use of the marine environment, in combination with the objective of positioning Bremen as a national centre for applied maritime technologies*
- *Support for the use of research and development capacities in enterprises, in order to tap into new markets for maritime technologies*
- *Establishing an interdepartmental and intersectoral ‘Maritime Technologies Bremen’ workgroup to boost technology transfer and to support spin-offs jointly with industry*



Qualifizierung für den maritimen Sektor
Skilling for the maritime sector



3.2 Arbeit, Ausbildung und Qualifizierung (Human Resources)

Arbeitsplätze im maritimen Sektor des Landes Bremen sind jetzt und in der Zukunft attraktiv. Gleichzeitig sind diese Tätigkeitsfelder seit Jahren einem tiefgreifenden strukturellen Wandel unterworfen. Wissen und neue Informationen werden mit zunehmender Geschwindigkeit generiert. Globalisierung und technologischer Fortschritt, die Verknüpfung von Ökologie und Ökonomie, von Verkehr und Energie führen zu höheren Qualifikationsansprüchen. Die Erwartungen an die Beschäftigten, ihre Ausbildung und Mobilität steigen.

Bremen ist als exzellenter Ausbildungs- und Weiterbildungsstandort im maritimen Sektor etabliert. Wirtschaftsprognosen gehen davon aus, dass sich der maritime Arbeitsmarkt dynamisch diversifiziert, aber auch künftig weiter wachsen wird. Zukunftsfähigkeit und Innovationskraft der maritimen Wirtschaft hängen in hohem Maße von der Ausbildung und der Qualifizierung der Menschen ab. Es bedarf daher erheblicher Anstrengungen, um maritimes Know-how zu sichern und eine maritime kulturelle Identität weiter zu beleben.

3.2 Employment, training and skilling (human resources)

Jobs in the maritime sector of the State of Bremen are attractive now and will be in the future. At the same time, these areas of activity have been undergoing a deep structural transformation for many years. Knowledge and new information are being at increasing speed. Globalisation and technological advances, the linkage between ecological and economic dimensions and between transport and energy are leading to higher skilling requirements. The expectations being made of employees and in respect of their training and mobility are increasing.

Bremen is established as an excellent centre for vocational and further training in the maritime sector. Economic forecasts are based on the assumption that the maritime employment market is diversifying dynamically and also that it will continue to grow in the future. The viability and innovatory power of the maritime economy are highly dependent on the training and skilling of human resources. Major efforts therefore need to be made to safeguard maritime know-how and to continue vivifying a maritime cultural identity.

Ziele:

- Langfristige Nachwuchsgewinnung
- Mittelfristige Stärkung des Fachkräftepotenzials
- Internationalisierung des Bildungsangebots und -weges

Herausforderungen:

- Verlässliche Informationen zur Struktur und künftigen Entwicklung der Arbeitsplätze und des Fachkräftebedarfs, insbesondere aus betrieblicher Sicht
- Initiierung von „Betrieblichen Bündnissen zur Deckung des Fachkräftebedarfs“
- Erschließung der Beschäftigungspotenziale von „Green Jobs“ in der Maritimen Wirtschaft
- Politische Strategien zur Förderung von Talenten und nachhaltiger Beschäftigung – auch im Erfahrungsaustausch der Nordsee-anrainer-Regionen
- Sicherstellung gemeinsamer Finanzierungen unter Nutzung privater Mittel und Vermeidung von Doppelförderungen
- Transfer der Ergebnisse der Machbarkeitsstudie zum „Maritimen Beschäftigungspool“ auf den Aktionsplan

Objectives:

- *Long-term sourcing of young talents*
- *Strengthening the skilled workforce potential over the medium term*
- *Internationalising the available range of, and pathways to education and training*

Challenges:

- *Obtaining reliable information on the structure and future development of jobs and the demand for skilled workers, especially from the perspective of enterprises*
- *Initiation of ‘Business Alliances to Meet Demand for Skilled Workers’*
- *Tapping the potential for ‘green jobs’ in the maritime economy*
- *Developing political strategies to support young talents and to achieve sustainable employment – also through the exchange of experience with other coastal regions along the North Sea*
- *Safeguarding joint financing using private-sector funds and avoidance of duplicate assistance*
- *Transferring the results of the feasibility study on the ‘Maritime Employment Pool’ to the Action Plan*

Eine erfolgreiche Gestaltung des Handlungsfeldes „Human Resources“ ist nur im Zusammenwirken der Akteure des Arbeitsmarktes mit der Wirtschaft und den Betrieben und Betriebsvertretungen möglich. Welche Kooperationsform hier sinnvoll ist, muss gemeinsam entschieden werden.

Successful handling of ‘Human Resources’ as a field of action can only be achieved if employment market stakeholders work together with industry, enterprises and workforce representatives. Which form of cooperation makes most sense is a matter that needs to be jointly decided upon.



3.3 Umwelt und Nachhaltigkeit (inkl. Küstenschutz)

Die Wesermündung und die Unterweser sind als Teil der Nordsee-Küstenlandschaft und als Lebensgrundlage der hier lebenden Menschen in ökologischer und ökonomischer Hinsicht zu schützen und nachhaltig zu sichern. Daher haben sowohl der Meeres- als auch der Küstenschutz für Bremen/Bremerhaven und für sein Umland traditionell eine existenzielle Bedeutung.

Konkrete Herausforderungen bestehen darin, die sensiblen Meeresgebiete an der Küste unter Berücksichtigung des Klimawandels und der vielfältigen Nutzungsansprüche zu erhalten und zu stabilen Ökosystemen zu entwickeln. Für die Menschen in Bremen und Bremerhaven ist für einen nachhaltigen Hochwasserschutz zu sorgen, um die gefährdeten Bereiche langfristig zu sichern. Weiteren Beeinträchtigungen durch den Klimawandel ist u. a. durch eine konsequent umgesetzte Klimaschutzpolitik wirksam zu begegnen.

3.3 Environment and sustainability (including coastal protection)

The Weser estuary and the lower reaches of the River Weser must be protected and safe-guarded on a sustainable basis as part of the North Sea coastal landscape and as the ecological and economic foundation for the livelihood of people living there. For this reason, both marine and coastal protection have traditionally been of existential importance for Bremen/Bremerhaven and for the surrounding region.

Specific challenges involve preserving the sensitive marine areas along the coast, taking climate change and a diverse range of uses into consideration, and developing them into stable ecosystems. For the people in Bremen and Bremerhaven, steps must be taken to provide sustainable flood protection so that areas at risk are safeguarded on a long-term basis. Other negative impacts as a result of climate change must be counteracted efficaciously, inter alia by rigorous implementation of climate protection policies.

Ziele:

- Küstenschutz und die Etablierung des Küstenzonenmanagements (IKZM) sind zentrale Aufgaben der bremischen Landespolitik
- Regionale Umsetzung deutscher und europäischer Richtlinien mit nachweisbaren Beiträgen Bremens zum internationalen Meeresschutz
- Die Nordsee und ihre Küstengewässer erreichen bis 2020 einen guten Umweltzustand
- Schutz der Nordsee vor schädlichen Einträgen, die über die Weser oder den Luftpfad landseitig eingebracht werden
- Schutz des Weltnaturerbes Wattenmeer sowie angrenzender Schutzgebiete
- Umweltgerechte Entwicklung der bremischen maritimen Wirtschaft und umweltverträgliche Nutzung mariner Ressourcen aus dem Meer
- Verbesserung der CO₂-Bilanz in den bremischen Häfen sowie Erhöhung des Anteils erneuerbarer Energien bei der bremischen Energieversorgung als Beitrag zum Klimaschutz
- Steigerung des Erholungspotentials von Natur und Landschaft auch als Beitrag zur Attraktivierung der Standorte Bremerhaven und Bremen für hoch qualifizierte Arbeitskräfte und exzellente Bildungsangebote

Herausforderungen:

- Umsetzung der Meeresstrategie-Rahmenrichtlinie (2008/56/EG) insbesondere durch Unterstützung des Ökosystemansatzes, der die nachhaltige Nutzung der Meeresgewässer einschließt
- Verbesserung der Gewässerqualität in Übergangs- und Küstengewässern durch Maßnahmen nach der EU-Wasserrahmenrichtlinie
- Realisierung der NATURA 2000-Ziele (Arten, Biodiversität, Lebensraumtypen/Habitats) im Weserästuar und in den Hoheitsgewässern

Objectives:

- *Coastal protection and the establishment of integrated coastal zone management (ICZM) are key policy tasks for the State of Bremen*
- *Regional implementation of German and European guidelines and directives with verifiable contributions to international marine protection on the part of Bremen*
- *The North Sea and its coastal waters will reach a good environmental condition by the year 2020*
- *Protection of the North Sea against pollutant loads from the land that are introduced via the River Weser or air*
- *Protection of the Wadden Sea and neighbouring protected areas as part of the world's natural heritage*
- *Eco-friendly development of Bremen's maritime economy and environmentally sound use of marine resources*
- *Improving the CO₂ balance in the Bremen ports and increasing the share of renewable energies in Bremen's energy mix, as a contribution to climate protection*
- *Enhancing the recreational potential of nature and landscape, also as a way of making Bremerhaven and Bremen more attractive for highly skilled workers and for excellent education and training establishments*

Challenges:

- *Implementing the Marine Strategy Directive (2008/56/EC), in particular by supporting the ecosystem approach, which includes sustainable use of marine waters*
- *Improving the quality of transitional and coastal water by implementing measures in accordance with the EU Water Framework Directive*
- *Achieving the NATURA 2000 goals (protection of species, biodiversity, habitats) in the Weser estuary and in the territorial waters*

- Weiterentwicklung und Implementierung der „Integrierten Bewirtschaftungsplanung Weser IBP“ als Regionalbeitrag zur Verknüpfung der Ziele der Wasserrahmenrichtlinie (WRRL), NATURA 2000 und Nutzerinteressen im Einzugsgebiet der Unterweser und im Weserästuar
- Umsetzung von weiteren Maßnahmen der Uferrenaturierung und der Attraktivierung für naturnahe Erholung nach dem Konzept „Lebensader Weser“
- Erhöhung und Verstärkung von rd. 60% der bremischen Weserdeiche gemäß Generalplan Küstenschutz bis zum Jahr 2025
- Sicherstellung einer verbesserten finanziellen Förderung von Anpassungsmaßnahmen für den Küstenschutz sowie von ökologischen, sozialen und städtebaulichen Erfordernissen durch die EU und den Bund
- Regelmäßige Überprüfung der Bemessungsansätze unter Berücksichtigung des Klimawandels
- Umsetzung der Hochwasserrisikomanagement-Richtlinie: Erstellen eines Risikomanagementplanes bis zum 22.12.2015
- Festsetzung der Überschwemmungsgebiete im Land Bremen
- Weiterentwicklung der regionalen länderübergreifenden Lösungsansätze zur Stärkung eines integrierten Küstenzonenmanagements (IKZM)
- Verankerung des IKZM-Ansatzes als strategisches Instrument in der Landesraumordnungsplanung
- *Further development and implementation of the IBP ‘Integrated Water Resources Planning’ as a regional contribution to linking the objectives of the Water Framework Directive, NATURA 2000 and user interests in the catchment area of the Lower Weser and in the Weser estuary*
- *Implementation of additional measures for the renaturation of coastline and river-banks, and for making them more attractive for recreation in nature according to the concept of the River Weser as an ‘artery’ for life*
- *Raising and reinforcing around 60% of Bremen’s dykes along the River Weser in accordance with the General Coastal Protection Plan by the year 2025*
- *Safeguarding improved financial support for adjustment measures for coastal protection, and to meet environmental, social and urban development requirements laid down by the EU and the German Federal Government*
- *Regular review of measurement approaches, taking aspects of climate protection into consideration*
- *Implementation of the Flood Risk Management Directive: preparing a risk management plan by 22.12.2015*
- *Specifying flood risk areas in the State of Bremen*
- *Further development of regional interstate approaches for strengthening integrated coastal zone management (ICZM)*
- *Anchoring the ICZM approach as a strategic instrument in the land-use planning of the State of Bremen*



Weser in Bremen-Nord
The weser in Bremen-North



Die Überseestadt Bremen
Bremen's Überseestadt

3.4 Strukturwandel (Stadtentwicklung, Tourismus)

Durch den fortschreitenden Strukturwandel sind Bremen und Bremerhaven auf einem guten Weg, die Krisenperiode zu überwinden und neben den modernisierten Häfen andere Standbeine für ihre Entwicklung durch hochtechnologische Produktion, Wissenschaft, Tourismus, Dienstleistungen und Kulturangebote mit maritimem Bezug aufzubauen. Mit neuen Produkten und Verfahren werden neue Märkte erobert. Hinsichtlich einer notwendigen regionalen Prioritätensetzung der strukturpolitischen Maßnahmen des Landes Bremen rücken die Herausforderungen Bremerhavens stärker in den Vordergrund der Landespolitik.

3.4 Structural change (urban development, tourism)

Thanks to its ongoing structural transformation, Bremen and Bremerhaven are on the right track to overcome periods of crisis and to establish other footholds for its development, besides its modernised ports, by developing high-tech production, research, tourism, services and culture with a maritime dimension. New markets are being conquered with new products and techniques. In the context of setting essential priorities for the regional development measures implemented by the State of Bremen, the challenges facing Bremerhaven are becoming increasingly important and central for policy-making in the State of Bremen.



Havenwelten Bremerhaven
'Havenwelten' in Bremerhaven

Ziele:

- Nutzung von alten Industrie- und Hafentflächen zur Gestaltung des strukturellen Wandels
- Verzahnung von Industrie- und Infrastrukturpolitik sowie Städtebau zur Stärkung der Ziele des maritimen Aktionsplans in Bremen und Bremerhaven
- Der maritime Schwerpunkt ist der zentrale Baustein der Tourismusentwicklung⁷

Herausforderungen:

- Umsetzung eines zielgerichteten Marketings im In- und Ausland
- Weiterführung der Stadtentwicklungsprojekte in Bremen und Bremerhaven
- Verträgliche Nutzung von benachbarten Gewerbeflächen und Wohngebieten

Objectives:

- *Using old industrial and harbour areas to shape the process of structural transformation*
- *Dovetailing industrial and infrastructural policy-making, as well as urban planning, to support the objectives of the Maritime Action Plan in Bremen and Bremerhaven*
- *Making the maritime focus the key component of tourism development⁷*

Challenges:

- *Implementation of targeted marketing in Germany and abroad*
- *Continuation of the urban development projects in Bremen and Bremerhaven*
- *Contracted use of neighbouring industrial estates and residential areas*



Das Forschungsschiff „Polarstern“ im Einsatz
The 'Polarstern' research ship in operation



AWI Alfred Wegener Institut für Polar- und Meeresforschung in Bremerhaven
The Alfred Wegener Institute for Polar and Marine Research (AWI) in Bremerhaven

4 | Umsetzung

Die im Rahmen der Umsetzungsaktivitäten und -projekte genannten Maßnahmen werden fortlaufend zwischen den beteiligten Ressorts im Rahmen eines Lenkungsremiums kommuniziert.

Initiativkreis Maritimer Aktionsplan

Zur ressortübergreifenden Begleitung des „Maritimen Aktionsplans der Freien Hansestadt Bremen“ wird ein „Initiativkreis Maritimer Aktionsplan“ unter Federführung des Senators für Wirtschaft und Häfen geschaffen, der aus Vertreterinnen und Vertretern der relevanten Akteure aus Verwaltung, Wirtschaft und Wissenschaft und noch zu bestimmenden Akteuren aus den fünf vertikalen Hauptaktionsfeldern besteht. Er dient als Forum für den kontinuierlichen Austausch der Akteure über Aktivitäten in Bremen und Bremerhaven und für die Unterrichtung über Initiativen des Bundes und der EU. Der Kreis begleitet auf diese Weise die Umsetzung des Aktionsplans.

4 | Implementation

The measures mentioned as implementation activities and projects are communicated on a continuous basis between the various government departments by means of a Steering Committee.

Maritime Action Plan Initiative Group

A ‘Maritime Action Plan Initiative Group’ has been formed to provide interdepartmental support for the ‘Maritime Action Plan of the Free Hanseatic City of Bremen’. The Senator (Ministry) for Economic Affairs and Ports is in charge of the Initiative Group, which comprises representatives of the various stakeholders from local government, the business and the research community, as well as further stakeholders from the five vertical priority fields of action, yet to be appointed. The Initiative Group serves as a forum for continuous exchange of ideas and experience among the various stakeholders with regard to activities in Bremen and Bremerhaven and for teaching others about federal government and EU initiatives. In this way, the group helps to implement the Action Plan.

Index

¹	„An Integrated Maritime Policy for the European Union (IMP)“ EU Kommission COM(2007) 575 final ₁	7
²	„Europa 2020 – Eine Strategie für intelligentes, nachhaltiges und integratives Wachstum“ COM(2010) 2020 final	7
³	Entwurf: Entwicklungsplan Meer im Rahmen einer integrierten deutschen Meerespolitik, BMVBS 13.09.2010	7
⁴	CPMR – Conference of Peripheral Maritime Regions (Konferenz der peripheren Küstenregionen Europas)	8
⁵	Masterplan Logistik Land Bremen 2008	14
⁶	s.a. Masterplan Industrie 2010; Innovationsprogramm des Landes Bremen 2020	23
⁷	Tourismuskonzept 2009	31

Index

¹	<i>‘An Integrated Maritime Policy for the European Union (IMP)’ Commission of the European Communities, COM(2007) 575 final</i>	7
²	<i>‘Europe 2020 – A strategy for smart, sustainable and inclusive growth’ COM(2010) 2020 final</i>	7
³	<i>Draft: Guidelines for a “Maritime Development Plan” within the context of an integrated German maritime policy, BMVBS (Federal Ministry of Transport, Building and Urban Development), 13.09.2010</i>	7
⁴	<i>CPMR – Conference of Peripheral Maritime Regions</i>	8
⁵	<i>2008 Logistics Master Plan of the State of Bremen</i>	14
⁶	<i>See also the 2010 Master Plan for Industry and the 2020 Innovation Programme of the State of Bremen</i>	23
⁷	<i>Tourism Concept 2009</i>	31

Impressum

Diese Broschüre wird herausgegeben
vom Senator für Wirtschaft und Häfen

Redaktion:
Joachim Brodda, BALance GmbH,
Dr. Barbara Schieferstein

Gestaltung:
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH,
Geschäftsbereich Standortmarketing

Fotos:
Toma, Babovic (12), BIS Bremerhaven (5, 27, 29, 31),
BLG Logistics (7, 9, 10, 11, 12, 13, 33),
Getty Images (21, 24), Reinhard Görner/
BIS Bremerhaven (31), Stefan Hendricks (30),
marum (14 l, 20), Jens Meier (22 r), OHB System
(14 r), Frank Pusch (28), Ingo Wagner (9, 15 l, 17,
18, 32), WFB (4)

Bremen, Mai 2011

Imprint

*This brochure is published by Ministry
of Economic Affairs and Ports*

Texts:
Joachim Brodda, BALance GmbH,
Dr. Barbara Schieferstein

Design:
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH,
business division location marketing

Photos:
Toma, Babovic (12), BIS Bremerhaven
(5, 27, 29, 31), BLG Logistics (7, 9, 10, 11, 12, 13, 33),
Getty Images (21, 24), Reinhard Görner/
BIS Bremerhaven (31), Stefan Hendricks (30),
marum (14 l, 20), Jens Meier (22 r), OHB System
(14 r), Frank Pusch (28), Ingo Wagner (9, 15 l, 17,
18, 32), WFB (4)

Bremen, May 2011

Notizen
Notes

Notizen
Notes